



# PROCEDURE NABAVKI USLUGA





# NABAVKA USLUGA



- ❖ Zadaje se projektni zadatak gde se do detalja opisuje tražena usluga (ToR)
- ❖ Ponuda se sastoji iz tehničke i finansijske ponude koje su odvojene (Envelope A + Envelope B)
- ❖ Selekcija najbolje ponude: administrativno, tehnički ispravna ponuda koja ispunjava uslove zadate ToR (services – “the best value for money”)



# SINGLE TENDER PROCEDURE



❖ Za nabavke koje su  $\leq 10\,000\text{ €}$

Kontaktirati min tri firme koje će da dostave ponudu

Priprema se i šalje pojednostavljena tenderska dokumentacija

Rok za dostavljanje ponude je odluka Korisnika donacije, preporuka min. 7 dana

Evaluacija pristiglih ponuda



# COMPETITIVE PROCEDURE

(konkurentna procedura)



❖ Za nabavke koje su 10 000 - 200 000 €

Minimum 3 ponudjača pozvati  
(Invitation letter + TD)

Min 1 ponuda primljena u roku

Maksimalan budžet za datu nabavku



# TENDERSKI DOSIJE



- ❖ Napisan u skladu na najboljom međunarodnom praksom
- ❖ *Sadržaj TD*
  - ❖ Instructions to tenderers (*Instrukcije za ponuđače*)
  - ❖ Draft Contract Agreement and Special Conditions with annexes (ToR– ključni dokumenti za kvalitet nabavki)
  - ❖ Other information (Administrative compliance grid, Evaluation grid...)
  - ❖ Tender form



# Terms of Reference

## Annex II



- 1.BACKGROUND INFORMATION
- 2.OBJECTIVE, PURPOSE AND EXPECTED RESULTS
3. ASSUMPTIONS AND RISKS
4. SCOPE OF THE WORK
5. LOGISTICS AND TIMING
6. REQUIREMENTS  
(WITH OR WITHOUT KEY EXPERTS)
7. REPORTS  
(COMPETITIVE: PROGRESS, INTERIM, FINAL)
- 8.MONITORING AND EVALUATION





# Instrukcije za ponuđače



Daju mogućnost ponuđačima da detaljno navedu ponudu:

- Šta je predmet nabavke
- Ko može da učestvuje
- Poreklo robe
- Valutu ponude
- Sadržaj ponude
- Šta od dodatne dokumentacije priložiti
- Koji je jezik ponude, itd.



# Single tender procedure

## Otvaranje i evaluacija ponuda:



- ❖ Evaluaciona komisiju sa minimum 3 člana sa pravom glasa – uvek neparan broj članova sa pravom glasa
  - ❖ (u pisanoj formi, ovlašćeno lice daje saglasnost na sve članove)
- ❖ Deklaracije o nepristrasnosti i poverljivosti
- ❖ Adaptirani Evaluation Report koji sadrži proveru formalne, administrativne i tehničke prihvatljivosti





# Konkurentna procedura

## Otvaranje i evaluacija ponuda:

- ❖ Evaluaciona komisija – 5 članova  
( 2 bez prava glasa: predsednik, sekretar +  
sa pravom glasa: minimum 3 člana)



# Konkurentna procedura

## Evaluacija ponuda:



### KRTERIJUMI SELEKCIJE:

- ❖ Finansijski i ekonomski kapacitet
- ❖ Tehnički kapacitet
- ❖ Profesionalni kapacitet (obrazovanje, sertifikati, oblasti specijalizacije.....)

Za iznose ispod međunarodnih granica Korisnik može da odluči da ne traži dokaze o ispunjenju uslova



# Konkurentna procedura Evaluacija ponuda:

- ❖ Evaluation Report sadrži:
  - ❖ Formalna ispravnost prispelih ponuda
  - ❖ Administrativna ispravnost ponude
  - ❖ Tehnička evaluacija - *technical score (ts)*
    - ❖ *Evaluacioni grid za svakog evaluatora*
  - ❖ Finansijska evaluacija (provera)-*financial score(fs)*
    - ❖ Tabela tehničkog i finansijskog zbira poena
  - ❖ Ukupan broj poena:  $0.8 \times TS + 0.2 \times FS$
  - ❖ Pojašnjenja (clarifications)

# Konkurentna procedura

## Tehnička evaluacija ponuda

	Max. br poena	Ponuđač 1	Ponuđač 2	Ponuđač 3
Evaluator 1	100	55	88	84
Evaluator 2	100	60	84	82
Evaluator 3	100	59	82	90
Ukupno	300	174	254	256
Prosečan br. poena		$174/3=58$	$254/3=84.67$	$256/3=85.33$
Tehnička ocena (ts)		Eliminisan (min 80 bodova)	$(84.67/85.33) \times 100=99.22$	100



# Konkurentna procedura

## Finansijska evaluacija ponuda:



	<b>Ponudáč 1</b>	<b>Ponudáč 2</b>	<b>Ponudáč 3</b>
Ukupna ponuđena cena		RSD 951.322	RSD 1.060.452
<b>Finansijska ocena (fs)</b>	eliminisan	<b>100</b>	$(951.322/1.060.452) \times 100 = \mathbf{89.71}$

# Konkurentna procedura

## Evaluacija ponuda:

	Ponudáč 1	Ponudáč 2	Ponudáč 3
Tehnički br. poena		$99.22 \times 0.8 = 79.38$	$100 \times 0.8 = 80$
Finansijski br. poena		$100 \times 0.2 = 20$	$89.71 \times 0.2 = 17.94$
Ukupan br. poena	eliminisan	$79.38 + 20 = 99.38$	$80 + 17.94 = 97.94$
Rangiranje		1	2





# Evaluacija ponuda



Ponuđačima poslati obaveštenje:

- ❖ *Contract award notice*
- ❖ *Notification letter to unsuccessful tenderer*

*Tenderski dokumenti se čuvaju 7 godina nakon završetka projekta*



# PROCEDURE NABAVKI DOBARA





# Nabavka dobara



Zadaje se tehnička specifikacija sa minimalnim karakteristikama za tražena dobra (sredstva) bez navođenja imena proizvođača (bez diskriminacije)

Ugovor se potpisuje sa ponuđačem koji je zadovoljio minimum kriterijuma a ponudio je najnižu cenu



# SINGLE TENDER PROCEDURE



Za nabavke koje su  $\leq 10\,000$  €

Kontaktiraju se minimum tri firme koje će da dostave ponudu,

Priprema se i šalje pojednostavljena tenderska dokumentacija

Rok za dostavljanje ponuda je odluka Korisnika donacije, preporuka min. 7 dana

Evaluacija pristiglih ponuda



# TENDERSKI DOSIJE



- A. Instrukcije za ponuđače
- B. Nacrt Ugovora, specijalni uslovi sa aneksima i **tehnička specifikacija** za nabavku dobara
- C. Dodatne informacije
- D. Tenderski formular (***Tender form***)



# Annex II + III:

## Technical specification + Technical offer



Contract title: **SUPPLY** of .....

Publication reference: .....

1. Item Number	2. Specifications Required	3. Specifications Offered	4. Notes, remarks, ref to documentation	5. Evaluation Committee's notes
1	Item name: [.....] Quantity: [.....]			
	[.....]			
	[.....]			
2	Item name: [.....] Quantity: [.....]			
	[.....]			
	[.....]			





# Nabavka srodnih dobara



U slučaju da u budžetu postoje srodna dobra, koja ne mogu od istog ponuđača da se nabave, grupisati takva dobra po LOTovima

Primer: nabavka nameštaja i IT opreme  
(jedan tender, dva LOTa)



# Single tender procedura

## Otvaranje i evaluacija ponuda:

- ❖ Evaluaciona komisija sa minimum 3 člana sa pravom glasa  
(u pisanoj formi, ovlašćeno lice daje saglasnost na članove)
- ❖ Deklaracija o nepristrasnosti i poverljivosti
- ❖ Adaptirani Evaluation Report koji sadrži proveru formalne, administrativne i tehničke prihvatljivosti



# COMPETITIVE PROCEDURE

## (konkurentna procedura)



Za nabavke koje su 10 000 - 60 000 €

Nema javnog oglašavanja za nabavku

Ugovorna strana pozove, po svom izboru, min. 3 dobavljača da dostave ponudu / min jedna ponuda da stigne u roku

Dobavljači imaju rok od min. 30 dana da dostave ponudu

Evaluacija pristiglih ponuda



# Konkurentna procedura

## Otvaranje i evaluacija ponuda:

- ❖ Evaluaciona komisija – 5 članova  
( 2 bez prava glasa: predsednik, sekretar +  
sa pravom glasa: minimum 3 člana-uvek  
neparan broj)
- ❖ Ovlašćeno lice daje saglasnost na članove u  
pisanoj formi



# Konkurentna procedura

## Evaluacija ponuda:



### KRTERIJUMI SELEKCIJE:

- ❖ Finansijski i ekonomski kapacitet
- ❖ Tehnički kapacitet
- ❖ Profesionalni kapacitet (obrazovanje, sertifikati, oblasti specijalizacije.....)

Za iznose ispod međunarodnih granica Korisnik može da odluči da ne traži dokaze o ispunjenju uslova





# Konkurentna procedura Evaluacija ponuda:



- ❖ Evaluation Report sadrži:
  - ❖ Formalna ispravnost prispelih ponuda
  - ❖ Administrativna ispravnost ponude
  - ❖ Tehnička evaluacija
  - ❖ Finansijska evaluacija (provera)
  - ❖ Pojašnjenja (clarifications)





# Evaluacija ponuda



Cena u ponudi:

❖ *jedinična (unit price)*

Sve cene su **bez PDV** iskazane u  
**RSD** – prema **InforEuro** kursu ili u **EUR**



# Evaluacija ponuda

Ponudračima poslati obaveštenje:

- ❖ *Contract award notice*
- ❖ *Notification letter to unsuccessful tenderer*

*Tenderski dokumenti se čuvaju 7 godina nakon završetka projekta*



# LOCAL OPEN PROCEDURE (Otvoreni postupak u zemlji)

Za nabavke 60 000 - 150 000 €

Objava nabavke (*Procurement Notice*) se objavljuje samo u zemlji korisnika.

Podnošenje ponuda (minimum 30 dana od objave nabavke u lokalnim novinama\medijima

Evaluacija pristiglih ponuda



# PROCEDURE NABAVKI RADOVA



## Definicija

- Ugovori za izvođenje radova obuhvataju izvršenje radova, ili i izvršenje i dizajn radova, bez obzira kojim sredstvima, koji odgovaraju zahtjevima koje je naveo ugovorni organ.
- 'Rad' je rezultat gradnje ili građevinskih radova u celini, a koji je sam po sebi dovoljan da ispuni privrednu ili tehničku funkciju.



# SINGLE TENDER PROCEDURE



❖ Za nabavke koje su  $\leq 10\,000\text{ €}$

Kontaktirati min tri firme koje će da dostave ponudu

Priprema se i šalje pojednostavljena tenderska dokumentacija

Rok za dostavljanje ponude je odluka Korisnika donacije, preporuka min. 7 dana

Evaluacija pristiglih ponuda





# Konkurentna procedura : koraci



1. Kreiranje liste, spremna tenderska dokumentacija
2. Lansiranje tendera
3. Prijem tenderskih ponuda
4. Evaluacija
5. Dodjeljivanje ugovora
6. Potpisivanje ugovora



# Gde i kako???



- Ovo je JEDINA vrsta procedura za koje ugovorni organ može od ponuđača tražiti da “plate” za preuzimanje tenderske dokumentacije.
- Ugovorni organ može tražiti naknadu za troškove izrade kopija, ili ukoliko je prikladno, troškove dostavljanja.
- Tenderski dosije MORA biti dostupan na uvid kod ugovornog tela, korisničkih tela, itd.



# Lansiranje tendera – Konkurentna procedura

Tenderska dokumentacija spremna (štampana verzija)

Lansiranje najmanje **30 dana**

NEMA navedenog maksimalnog budžeta u tenderu

*PRAG 2.4.12.1, 4.3.1.2 – Aneksc2*



# Kriterijumi

- Izuzeće
  - Bankrot , porezi ... (prema uslugama)
- Evaluacija
  - Ispunjenje minimalnih zahteva datih tehničkom specifikacijom
- Dodela
  - Cena = najbolja vrednost za novac



# Nacrt ugovora i posebni uslovi



- Obratiti pažnju na uslove članova kojima se reguliše nadzor / merenje tokom realizacije, kako bi se takve aktivnosti povezale s plaćanjima
- Jasno navesti dužnosti i ovlašćenja nadzornog organa

*PRAG 5.3.2 – Aneks d4*



# Evaluacijska komisija



- Tenderi se otvaraju i evaluiraju od strane Evaluacione komisije, koju nominuje Korisnik, a koja se sastoji od Predsednika komisije (bez prava glasa), sekretara (bez prava glasa), i neparnog broja članova s pravom glasa (najmanje 3 člana za sve ostale procedure).
- Ugovorno telo može poslati svog predstavnika koji bi u svojstvu posmatrača prisustvovao otvaranju ponuda.





# Evaluacija



- Pripremni sastanak
- Javno otvaranje ponuda
- Evaluacija:
  - Poštovanje administrativnih zahteva
  - Tehnička evaluacija
  - Finansijska evaluacija
  - Zaključak



# Otvaranje pristiglih ponuda



- Formalna provera (“summary of tenders received”)
  - Administrativna provera (“Administrative compliance grid”)
  - Tehnička provera (“evaluation grid”)
  - Finansijska provera
- 
- Samo ponude koje ispunjavaju uslove prelaze u narednu fazu!
- 
- Dodela ugovora ponuđaču koji ispunjava uslove zadate tehničkom specifikacijom a ima najnižu cenu